

## Indledning

Sæsonen 2024-2025 har på mange måder været både en spændende og udfordrende sæson.

Vi er Danmarks største og mest aktive skiklub, vi har Danmarks bedste og engagerede instruktører, vi har Danmarks bedste alpine konkurrenceløbere og vi ejer et rejsebureau med Danmarks bedste og mest konkurrencedygtige skiture. Det er naturligt, at når klubben definerer sig ved dette, så kommer man ikke sovende til succes.

Vi ser fortsat et stort og passioneret engagement fra både vores mange skattede frivillige, vores medlemmer og vores ansatte. Vi slutter sæsonen med et medlemstal på 4.019 medlemmer, men holdt op mod sidste års 4.047 medlemmer, oplever vi en mindre nedgang og dermed ikke den medlemstilgang vi havde håbet, og som vi har set de tidligere år. Vi havde i sæsonen 2024-2025 2700 rejsende fordelt på ikke mindre end 42 ture.

Det er ikke nyt, at vi oplever prisstigninger på hoteller, liftkort, bus- og flytransport mm. Det kan vi ikke komme uden om. Til gengæld har vi i den forgange sæson haft fokus på dels at skærpe vores turudbud for den kommende sæson og dels at justere på nogle af de omkostninger, vi er herre over. Der er målet at vi kan gøre vores ture endnu mere konkurrencedygtige. Når det så er sagt, så er kerneværdierne i Skiklubben Hareskovs ture at vi har fokus på det sociale og fokus på at give den bedste skiinstruktion til vores medlemmer- Instruktion der er alders- og niveaurelateret, og det vil vi ikke gå på kompromis med. Vi håber meget på at vores medlemmer vil tage godt imod vores nye turudbud.

Vi har kontinuerligt for øje, at det skal være positivt og udviklende at være instruktør i Skiklubben Hareskov, det skal være enklere og sjovere at være frivillig i rollen som turleder, og vi skal sikre variation i aktiviteter og tilbud, der imødeser vores medlemmers mange forskelligartede ønsker og interesser. Det stiller krav til forandrede arbejdsgange og procedurer, som naturligt også afføder spørgsmål og undren.

Sæsonen bød på udskiftning i administrationen idet vores administrationschef, Tine Boel, valgte at søge tilbage til sit tidligere erhverv som skoleleder. I den forbindelse har vi budt Sandra Dolcerocca velkommen ombord. Det er ikke let at onboarder en organisation som Skiklubben Hareskov, men Sandra har siden sin start i marts måned gjort det helt fantastisk og vi håber I alle vil tage rigtigt godt imod hende og være tålmodig i hendes opstart.

Vi har i den forgangne sæson implementeret rejsebookingsystemet Travelize som er den nye platform klubbens rejsende møder. Klubbens administration og Lene og Peter i Snowtravel har i denne forbindelse løftet en kæmpe opgave og er lykkedes rigtigt flot med implementeringen. Det er vist de færreste systemimplementeringer, der allerede det første år viser sit værd i den grad, Travelize har gjort det.

Det betyder ikke at det er perfekt, og vi udvikler fortsat på systemet og investerer både tid og penge i, at mødet med og brugen af Travelize bliver lettere for både ansatte, medlemmer og frivillige.

En af de større udfordringer i sæsonen har været mangel på en kasserer. Kassereren, der tiltrådte på sidste års generalforsamling, måtte desværre stoppe som kasserer og bestyrelsesmedlem og vi har således været uden kasserer fra december til maj måned. Samtidig hermed har den forgangne sæson været meget anderledes end alle tidligere år i Skiklubben Hareskovs historie, idet al turøkonomi inkl. medlemsbetaling har ligget i Snowtravel. Samtidig har vi haft en sikkerhedsstillelse for Snowtravel

overfor Rejsegarantifonden på 900tKr. Summen af dette blev, at vi ikke var tilstrækkeligt klar på de likviditetsmæssige udfordringer, vi løb ind i relativt tidligt i sæsonen. Dette bringer mig til 'Økonomi'.

### *Økonomi*

Årsrapporten 2024-25 udviser et overskud på 124.058 kroner, holdt op mod et budgetteret underskud på 293.00 kroner. Egenkapitalen er på 971.170 kroner. For så vidt angår resultatet, anses det for tilfredsstillende, men set i lyset af det budgetterede underskud, er vi ikke tilfredse. Grundet den nye likvide situation var vi endvidere nødsaget til at gå til udvalgene og bede stoppe en del, af de initiativer, de havde planlagt. Det har ikke været en sjov øvelse, men desværre en nødvendig og ansvarlig øvelse, bestyrelsen har været igennem. Som et led i at forbedre vores likvide situation, har vi sammen med Snowtravel haft dialog med Rejsegarantifonden, og har fået reduceret vores sikkerhedsstillelse fra 900 tKr. til 600tKr.

Som bekendt ejes Snowtravel ApS 100% af Skiklubben Hareskov, hvorfor det i denne sammenhæng også er relevant at berøre udviklingen i vores rejseselskab.

Snowtravel har gjort det rigtigt godt i det forløbne år og har med to ansatte formået at omsætte rejser for over 25 mio. kroner. Hovedparten af rejserne er skiture for Skiklubben Hareskov. Baseret på udkastet til årsregnskabet, har selskabet realiseret et overskud på 113.000 kr. i regnskabsåret 2024/25. Egenkapitalen i Snowtravel udgør 1.199.000 kr. Skiklubben Hareskov har modtaget 375.000 kr. fra Snowtravel ApS i form af handling fee.

### *Sponsorer*

Sponsorarbejdet er ikke let, og vi kan konstatere, at vi både mangler ekspertise og hjælp på området. Vi har desværre fået reduceret antallet af hovedsponsorer og for øjeblikket er det SnowFun og Herning Turist, der er hovedsponsorer i Skiklubben Hareskov. Vi er meget taknemmelige for det fortsatte samarbejde med SnowFun og Herning Turist og vil opfordre vores medlemmer til fortsat at støtte dem. SnowFun har mange gode og relevante arrangementer, så følg dem på SoMe og deltag i deres gode aktiviteter. Intentionen er fortsat at få sponsorer til klubben, men vi har brug for frivillige kræfter til arbejdet.

### *Klubture*

Vi har i sæsonen haft mere end 2.700 medlemmer afsted på ski, og hertil skal lægges et højt aktivitetsniveau og mange rejsende henover flere uger i Alpin Udvalgets regi. Det er desværre en nedgang i forhold til forrige sæson.

Som nævnt tidligere, oplever vi prisstigninger ifht. Vores ture, og det påvirker prisen på vores ture. Det er med andre ord blevet dyrere at komme på ski- eller snowboardferie. Det har påvirket salget af ture og det gengiver et billede som branchen generelt også oplever.

Dette har medvirket at vi i bestyrelsen og sammen med Snowtravel har haft fokus på at skærpe vores udbud af ture så de bedre matcher medlemmernes ønsker og pengepung. Dette indebærer bl.a. et forstærket samarbejde med Geilo som vi allerede for den kommende sæson har på turprogrammet og et samarbejde, vi forventer os meget af. Vi har også kigget på størrelsen af ture, antal turløber pr. Tur

og antal medlemmer pr. Instruktionshold. Det er små, men vigtige håndtag, vi kan dreje på for at gøre vores udbud af ture attraktivt og med ture til meget konkurrencedygtige priser.

Det betyder ikke at vi helt holder op med at have nye, interessante ture 'med et twist' på programmet. Vi har øget antallet af 'forlænget weekend' ture og ture hvor vi tilbyder undervisning til nybegyndere.

Med et optimeret turprogram, tilbyder vi i sæsonen 2025-2026 som minimum 38 ture med tilbud til såvel nybegyndere som eksperterne i porte og offpisten og med destinationer både i Alperne og Norden med ture af forskellig varighed. Vi er sikker på at vi matcher ønskerne fra alle vores medlemmer.

### *Hjemlig træning og sommeroplevelser*

Vi har fortsat oplevet en god tilslutning til klubbens off-snow aktiviteter i den forgangne sæson. Vi fortsætter i denne sæson med funktionel træning i SATS i Søborg, Skigymnastik og udendørs off-snow træning. Vi holder en pause med trampolin træningen, men kommer der ildsjæle, der ønsker at drive det, så hjælper vi til med at facilitere det.

MTB oplevede også i den forgange sæson en engageret deltagergruppe og der er god klubhygge forbundet med den givtige træning på MTB i skoven hver søndag. Her er også plads til endnu flere deltagere.

Klubben har fortsat fokus på at udbrede budskabet om, at et medlemskab af Skiklubben Hareskov også giver mulighed for aktiviteter udenfor vintersæsonen også på hjemlige breddegrader.

Tag endelig og grib fat i de mange tilbud der er og gør brug af de (næsten) gratis tilbud vi har i Skiklubben Hareskov.

### *Vallåsen / Vånga*

Vångabakken var desværre ikke åben i den forgangne sæson. Til gengæld åbnede Vallåsen kortvarigt, men uden at vi havde mulighed for at udnytte muligheden. Vi holder fortsat fokus på at have en sne-mulighed tæt på os, og holder naturligvis mulighederne åbne for at udnytte såvel Vånga som Vallåsen.

### *Handicapudvalget*

Handicapudvalget (HU) består af 4 medlemmer og har fungeret i 12 år, men er nu presset på mandskab og har kun ressourcer til at varetage de daglige driftsopgaver. For at videreudvikle konceptet "Skiløb for alle", kræves flere engagerede medlemmer, der vil støtte op om skiløb for personer med varige funktionsnedsættelser.

Nuværende opgaver inkluderer besvarelse af henvendelser fra Parasport Danmark og andre om skiaktiviteter og udstyr, udlån og tilpasning af specialudstyr (sitski, biski, krykski) til ca. 20 brugere årligt samt vedligeholdelse og administration af udstyr til en værdi af 500.000–600.000 kr.

Der er behov flere hænder til at løfte arbejdet omkring fondsansøgninger for at sikre vedligeholdelse og evt. nyt udstyr.

Vi har i klubben tre medlemmer, der har deltaget på det paraalpine landshold, herunder Adam Nybo, som har været på træningslejr i Australien med støtte fra Jysk.

#### *Alpinudvalget og ungdomsarbejdet*

Alpinudvalget, der bl.a. driver klubbens ski-team træninger, har haft endnu et travlt år med mange træningsture og meget koordinerende og administrativt arbejde. Der er etableret en stabil gruppe af engagerede forældre, der løfter de mangeartede opgaver, der ligger i at tilbyde konkurrencerelateret træning til klubbens portløbere.

Træningssamarbejdet på tværs af klubberne koordineres fortsat under SkisportDanmark, og ud over port-træning, omfatter arbejdet i Skisport Danmark også fysisk træning i Danmark. Samtidig har flere af klubbens atleter nydt godt af samarbejdet med Trysil Race Academy (TRA) og den træning de faciliterer. TRA samarbejdet drives af Danmarks Skiforbund.

Vi kan fortsat glæde os over hvor godt vores atleter gør det og vi kan være stolte over, at Skiklubben Hareskov fortsat er den mest dominerede klub indenfor alpin konkurrenceskisport. Således har klubbens atleter hjemtaget ikke mindre end 124 medaljer ved de danske kredsmesterskaber, DM og Forbundsmesterskaberne.

Samtidig har vores yngre løbere deltaget i SkiStar Wintergames, BAMA Cup og 17 af klubbens FIS-løbere har repræsenteret Skiklubben Hareskov og de danske farver ved ikke mindre end 544 FIS starter inkl. VM i Østrig. Det er helt imponerende, og jeg glæder mig over det høje niveau et stort antal af klubbens løbere har opnået i den forgangne sæson.

Som noget nyt – og forhåbentligt en tilbagevendende aktivitet – afvikledes Skiklubben Hareskov klubmesterskaber med succes i Hemsedal i slutningen af sæsonen. Jeg håber meget på at dette var startskuddet på en ny tradition.

For den kommende sæson har alpin udvalget et skærpet fokus på rekruttering og fastholdelse gennem et bredere udbud af træningspakker.

#### *Freestyleudvalget*

Vi har kunnet konstatere, at Freestyleområdet er et af de aktivitetsområder hvor vi som klub har haft det svært. Vi mangler ildsjæle til at drive det. Omvendt må vi erkende, at vi har nedprioriteret dette område i sæsonen da det dels kræver meget koordinering fra administrationens side og at vi dels har haft udskiftning i administrationen. Når Sandra er fuldt på plads og der kommer ildsjæle til, så står vi med åbne arme for nye tiltag.

Til gengæld er vi blevet meget stærkere når det gælder snowboard, og det glæder os. Vi har efterhånden rigtigt mange af klubbens ture, der også målretter sig snowboardere og hvor også instruktion indgår. Det er dejligt, at vi både kan lokke snowboardere til og hjælpe til at åbne ski-medlemmernes øjne op for nye glideredskaber.

### *Copenhill*

På Copenhill aktiviteterne koncentreret omkring *familieski*, primært lørdage kl. 12–15.

Vi har igennem sæsonen haft deltagelse af en mere eller mindre fast gruppe af 15–20 børn og forældre som har deltaget i lørdagsski hvor børnene har gennemgået mellem 6 og 10 træningsgange. Tæt knyttet til Copenhill træningen er turen til Åre i påsken hvor mere end 100 medlemmer deltog – heraf var flere rekrutteret via Copenhill træningen. De har rykket rigtigt flot og er blevet istand til at begå sig på sorte pister.

Fokus i den kommende sæson fortsætter med familieski lørdage og enkelte søndage, samt få åbenbakke-arrangementer og ferie-camps. Herudover arbejdes der på at gennemføre instruktørkurser på Copenhill så vi kan tilbyde et prismæssigt attraktivt alternativ til snebaserede muligheder.

### *Instruktørudvalget*

Instruktørudvalget (IU) Vi har brugt året på at skabe bedre strukturer og følge op på nogle af de uhensigtsmæssigheder som blev tydelige sidste år. Dette har primært været i forbindelse med information om påsætning af instruktører.

Vi har efterhånden en stor og bred gruppe af instruktører som er gode til at tilbyde sig når vi har ture. Derfor var vi "desværre" i den situation at vi var nødt til at "afvise" instruktører på flere ture, hvilket vi ikke er glade for.

Vi er i denne sæson også begyndt at udvide instruktørudvalget med kompetencer som vil gøre arbejdet bedre og mere effektivt. Vi har gennemført de fleste af vores faste arrangementer, men pga. manglende sne måtte vi aflyse vores ene efteruddannelsestur.

Året har også stået på et fantastisk samarbejde med vores nye foreningsleder, Sandra ligesom samarbejdet med Snowtravel er blevet effektiviseret.

### *Den kommende sæson*

Jeg har allerede berørt de tiltag vi har foretaget ifht. Turudbudet for den kommende sæson. Herudover har bestyrelsen taget de første skridt ifht. At oursource dele af vores økonomifunktion. Dette gør vi dels for at lette byrden for bestyrelsen og administrationen og dels for at sikre, at vi lever op til de relevante love og regler ifht. en mere kompleks skiklub og rejsebureau konstellation. Derudover er det naturligvis op til den nye bestyrelse hvilke tiltag, der ønskes foretaget.

I år har jeg valgt at stoppe som formand og det er der ikke noget dramatik i. Sammen med min familie flytter vi til Trysil fra den 1. december – i første omgang i 6 måneder - og det synes jeg er svært kombinerbart med posten som forperson for Danmarks største skiklub. Det er i denne omgang blevet til 12 år i bestyrelsen, og – indtil videre – 18 år totalt.

Som en del af min beslutning om at forlade bestyrelsesarbejdet, trådte bestyrelsen ved bestyrelsesmødet i juni samme og i en forretningsministerie-model, fordelte opgaver og delegerede klare mandater til de enkelte medlemmer. Modellen har understøttet Sandra og muliggjort en smidig

igangsættelse af sæsonen og en mere direkte måde at tage fat på arbejdet med klubbens udvalg. Det er tanken at denne model bliver formatet som den fremtidige bestyrelse skal arbejde i.

Jeg kan med tryghed overdrage nøglerne til en engageret og kompetent bestyrelse. Der har været en del udskiftning over de seneste to år, men nogle gange skal der nye folk og nytænkning til for at tingene kan blive endnu bedre, og det er jeg sikker på vi kan forvente fra den kommende bestyrelse.

Skiklubben er heldige at have teamet bestående af vores foreningsleder Sandra sammen med Kizzer og Josefine. Sandra og Kizzer sikrer, at vores medlemmers, frivilliges og turlederes henvendelser bliver håndteret på allerbedste vis og Josefine sikrer at vi alle er godt informeret om hvad, der sker i klubben og om alle de gode tilbud, som klubben tilbyder. I er rygraden i at vores medlemmer, herunder ikke mindst de frivillige som turledere, instruktører, skiskolechefer samt udvalg og bestyrelse føler sig godt taget imod og godt behandlet. Samtidig har vi Lene og Peter i SnowTravel som ene og alene håndterer ikke bare Skiklubben Hareskovs ture, men også eksterne ture for andre Skiklubber, efterskoler, firmaer mm. Tak til jer alle fem for jeres store indsats – hver dag, det er højt værdsat.

Til afslutning vil jeg gerne takke alle de frivillige for både indsatsen i den afsluttede sæson, og for at stå klar til alt det nye og endnu et spændende år - uden jer ingen klub. Jeg vil også gerne takke alle medlemmerne for deres opbakning til klubben og for deltagelse på vores mange klubture. Til allersidst vil jeg takke bestyrelsen for det gode og konstruktive samarbejde. Vi har været igennem en svær sæson, men vi klarede det sammen, og som man siger 'what doesn't kill you, makes you stronger'! Held og lykke til den nye bestyrelse.

God snesæson !

Jesper Ljungberg  
Formand  
September 2025